

# Projet d'usine de recyclage des plastiques d'Eastman en Normandie

*Réunion publique n ° 3 de la concertation continue*

Mercredi 13 mars 2024

# Ordre du jour de la réunion

## Accueil des participants

1. Introduction
2. Point de situation sur le projet d'Eastman
3. Focus sur les enjeux d'intérêt pour le territoire
4. Conclusion et prochaines étapes
5. Questions diverses

## Conclusion



# Objectifs de la réunion publique

- Apporter un **point de situation à date** sur le projet depuis la dernière réunion publique d'octobre.
- Présenter les **enjeux et apports du projet pour le territoire**.
- Répondre à vos questions, **recueillir vos propositions et vos recommandations**.
- Partager le **calendrier du projet et les prochaines étapes** pour les mois à venir.

**1.**

# **Introduction**

# Les représentants du maître d'ouvrage



**Éric DEHOUCK**

*Directeur Général d'Eastman Circular  
Solutions France*



**JP KUIJPERS**

*Directeur Général d'Eastman  
EMEA*



**Catalina MAZOYER**

*Directrice des Ressources  
Humaines France*



**Godefroy MOTTE**

*Conseiller expert sur le projet*



**Cedric PERBEN**

*Directeur France du Projet*



**Petra WOOD**

*Directeur de projet de la  
Supply Chain Circulaire*

# Le mot du garant de la CNDP

## Point d'étape de la concertation continue

1. Rappel des modalités
2. Rappel des points à préciser
3. Rapport intermédiaire



## Jean-Louis Laure

*Garant de la concertation continue d'Eastman, désigné par la CNDP*

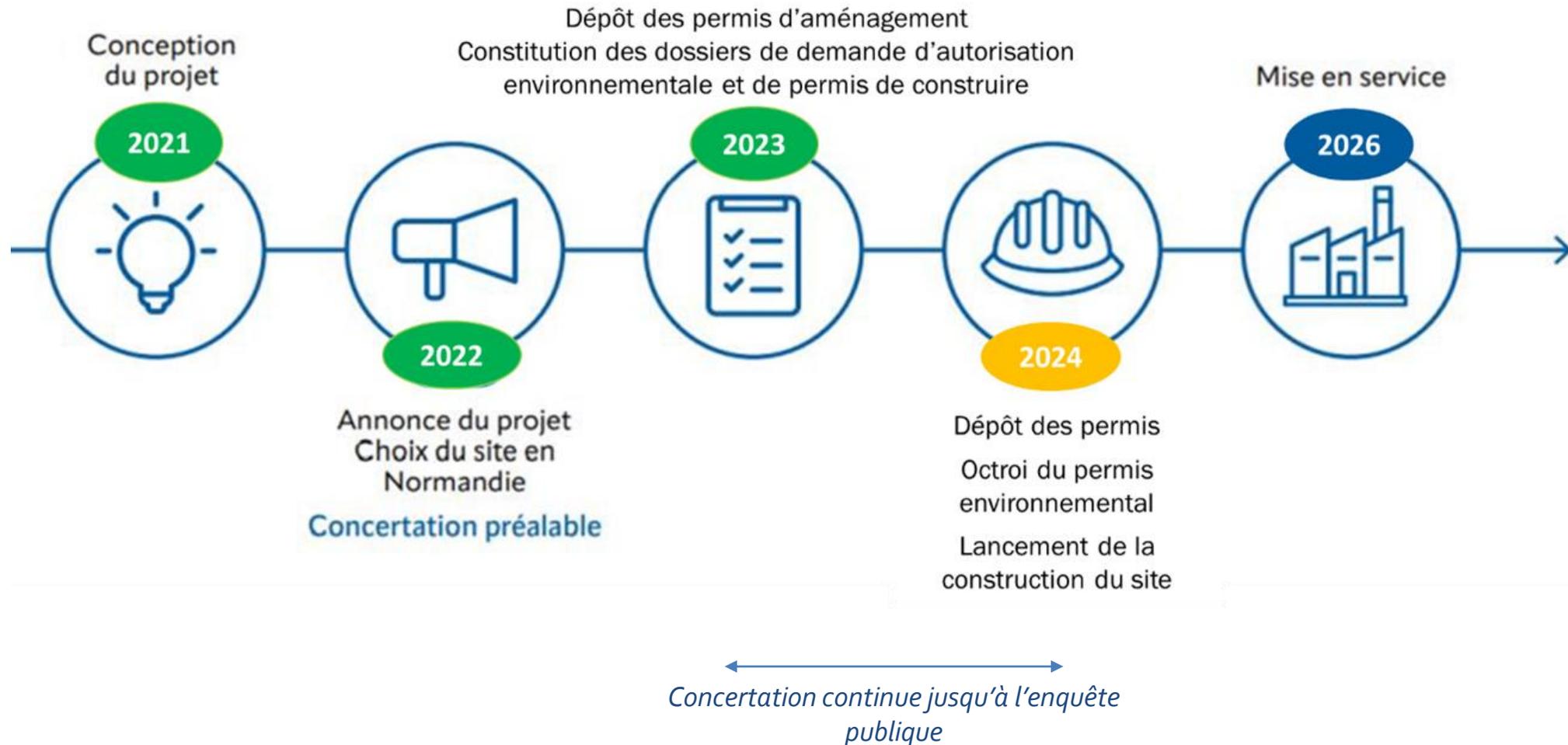
[jean-louis.laure@garant-cndp.fr](mailto:jean-louis.laure@garant-cndp.fr)

CNDP – 244 boulevard Saint-Germain, 75007  
PARIS

**2.**

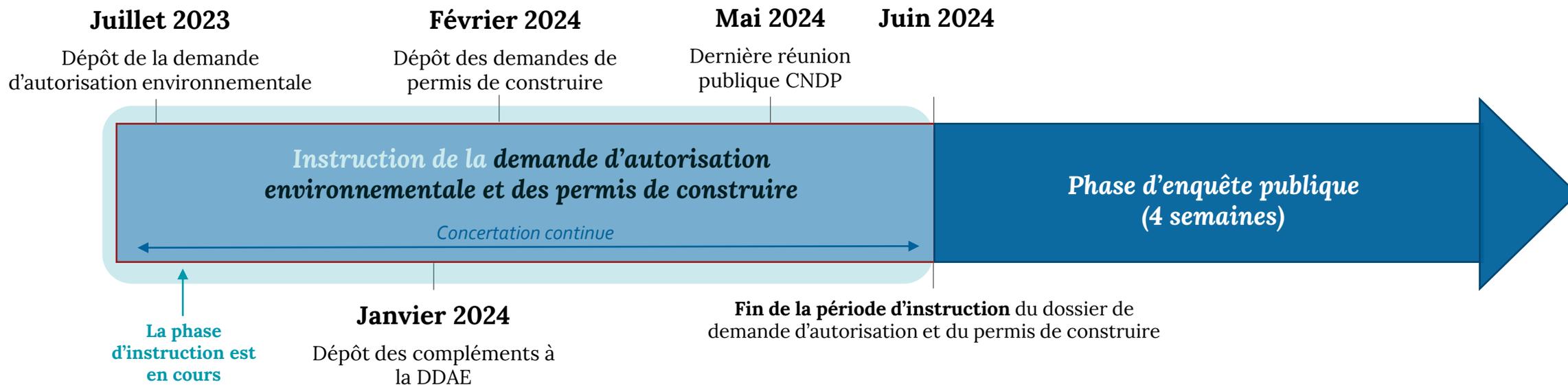
# **Point de situation sur le projet**

# Un calendrier légèrement adapté pour le projet



# Dépôt des demandes de permis et prochaines étapes

## Dépôt des demandes d'autorisation environnementale et des permis de construire



# Origine et approvisionnement en déchets (aujourd'hui)

**100 % de notre approvisionnement pour la phase 1 a été contractualisé à l'heure actuelle**

- ~ 30 % d'origine française
- ~ 50 % d'Italie, d'Espagne et d'Allemagne
- ~ 20 % d'Europe de l'Est

Eastman vise à utiliser autant de matières premières françaises que possible. Nous travaillons activement avec des institutions et des partenaires privés afin d'obtenir **100 % de matières premières françaises pour la phase 1.**



# Origine et approvisionnement en déchets (demain)

**Des opportunités pour plus de déchets françaises** grâce à la mise en place de nouveaux Eco-organismes (REP – Textile, automobile... ) et aux obligations réglementaires associées de recyclage ....

**Les centres de massification** situés le long de l'Axe Seine rapprocheront l'approvisionnement du site et réduiront la distance moyenne de transport.



Des initiatives sont en cours avec plusieurs partenaires pour comprendre les possibilités de transport multimodal de nos matières premières.

# Origine et approvisionnement en combustible

## Bois de recyclage, en moyenne 211 kt/an

Origine France (principalement Normandie et régions limitrophes)  
& Europe, à date :

Plan d'approvisionnement intégrant des gisements à :

- 20-25% originaires de la région Normandie,
- 40-45% des régions limitrophes et
- 30-35% sourcés sur un périmètre plus vaste (y compris avec de l'importation depuis l'Angleterre par barge).

## CSR, en moyenne 203 kt/an

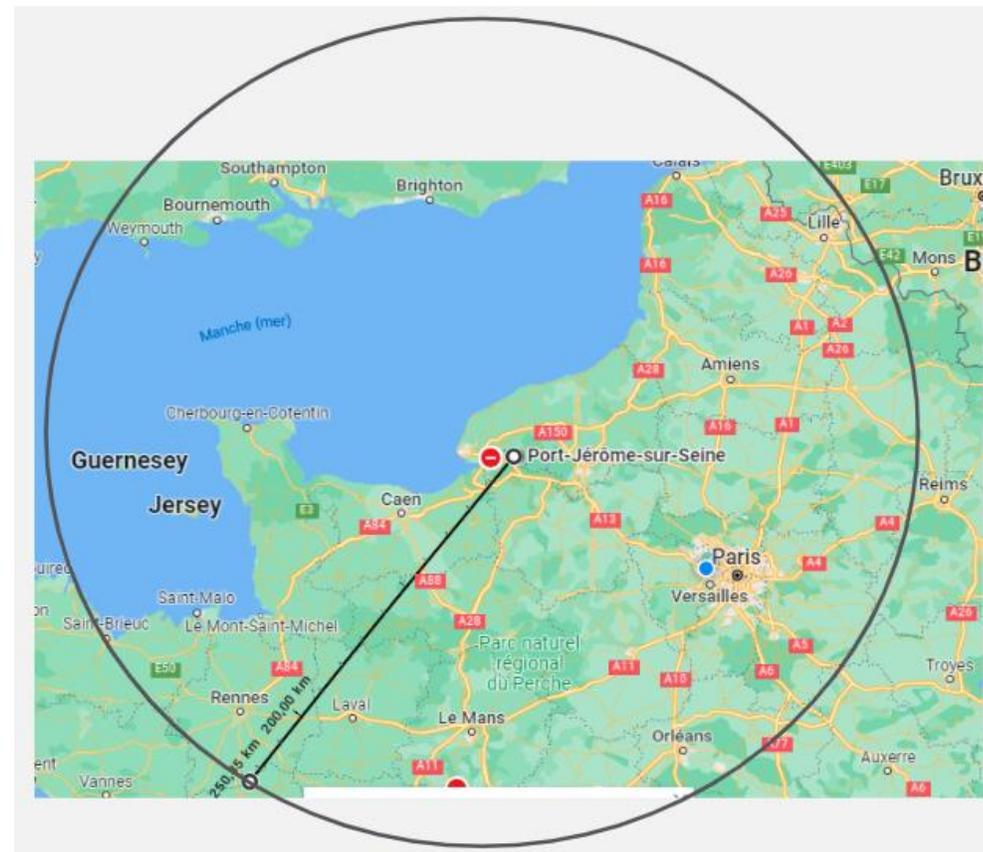
Origine France (principalement Normandie et régions limitrophes),  
à date :

Plan d'approvisionnement en CSR construit sur la base de :

- 25% de gisements originaires de la région Normandie,
- 75% des régions limitrophes.

Des études des possibilités de transport multimodal sont actuellement en cours avec différents partenaires privés et institutionnels.

*Quantités estimées sur la base des besoins d'Eastman et de l'activité déchets actuels*



Notre objectif est de sourcer la majorité des gisements de Bois de recyclage et de CSR dans un rayon de chalandise de 250 km autour de Port-Jérôme.

# Stratégie d'approvisionnement en déchets



## Stratégie de transport

- **Mise en service:** Livraison des déchets plastiques mixtes par camion.
- **Montée en puissance:** Développement d'un plan multimodal, en particulier en ce qui concerne le transport par barge.

→ Focus sur la connectivité sur l'axe Seine: développement des infrastructures de recyclage et regroupement de déchets.



## Gestion des bâtiments

- Mise en place d'une **seconde entrée** sur le site pour les "entrées" des déchets et combustibles
- Stockage **sur site et hors-site** (mais près du site pour minimiser le trafic)
- Isolation de l'unité qui reçoit les déchets plastiques: aucun déchet plastique ne sera stocké à l'extérieur

## Vision globale



- La **prévention des pertes de granulés** plastiques sera conforme aux meilleures techniques disponibles et à notre engagement envers l'opération Clean Sweep Blue (OCS Blue).
- **Collaboration avec de nombreux acteurs** : les éco-organismes, des opérateurs de tri, des recycleurs ou encore les collectivités locales

# Logistique des flux de matières (1/2)

## Entrée Sud

- Arrivée et réception des déchets difficiles à recycler, biomasse et CSR\*
- Déchets non-polyester séparés et envoyés vers d'autres solutions de recyclage

- Possibilité d'acheminer les déchets par barge dans le futur

## Entrée Nord

- Sortie des produits finis
- Co-produits sortant



# Logistique des flux de matières (2/2)

## Trafic des entrées de matières

*Usine à plein régime (phase II\*)*

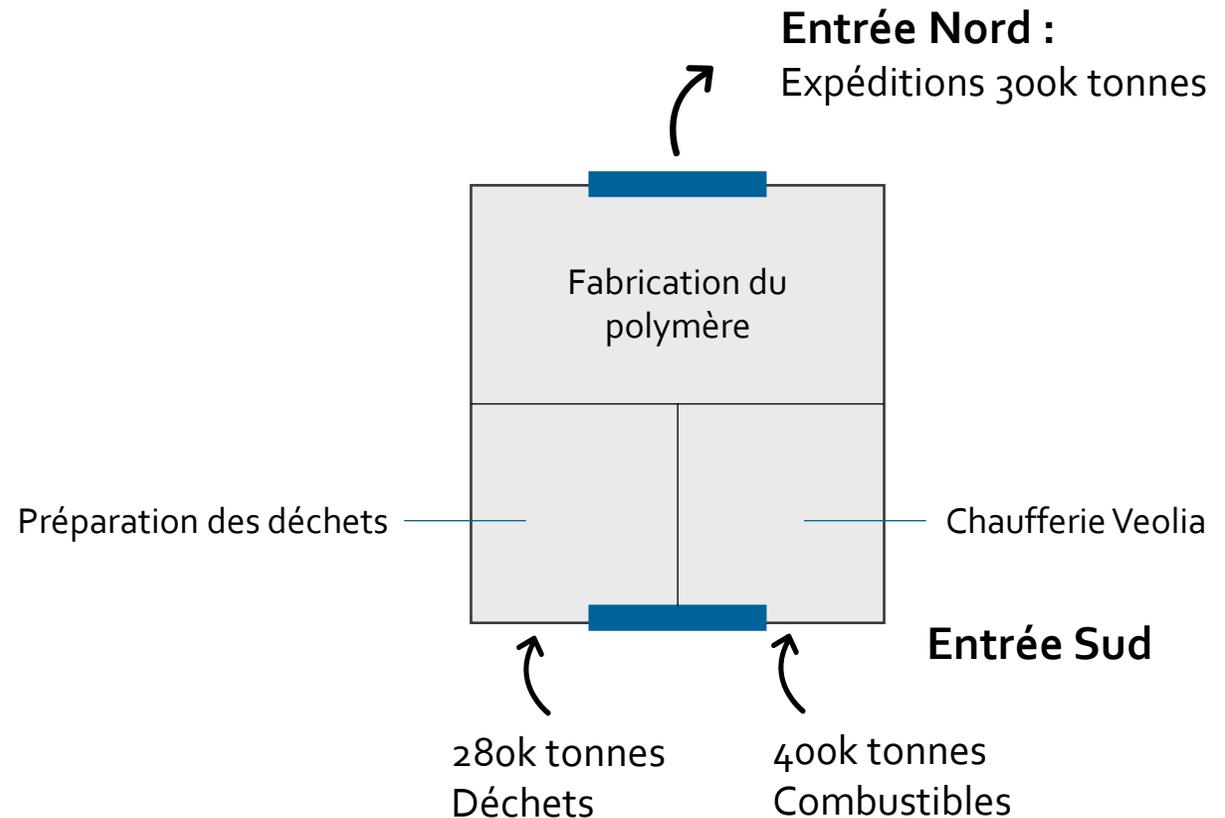
### Entrée Nord :

- Personnel
- 300 000 tonnes sortantes :
- Combinaison des flux avec Veolia

### Entrée Sud :

- 700 000 tonnes entrantes :
- Mutualisation des flux avec le projet **Socrate\*\*** (association industrielle normande visant à développer des zones industrielles bas carbone, financée par l'Etat)

Schéma de la logistique prévisionnelle de l'usine



# Questions et Réponses



3.

# Enjeux d'intérêt du projet pour le territoire

# Choix d'un remblaiement 'hydraulique' (1/2)

## Schéma de fonctionnement

1. Prélèvement du matériau en mer (grave marine), par barge suceuse et transport du matériau par ces barges
2. Remplacement de l'eau de mer par l'eau de seine durant le trajet jusqu'à l'estuaire
3. Déchargement par pompage du mélange eau/graves via des conduites flexibles et rigides
4. Rejet de l'eau de Seine par conduite en circuit fermé.

Schéma fonctionnel d'une drague aspiratrice

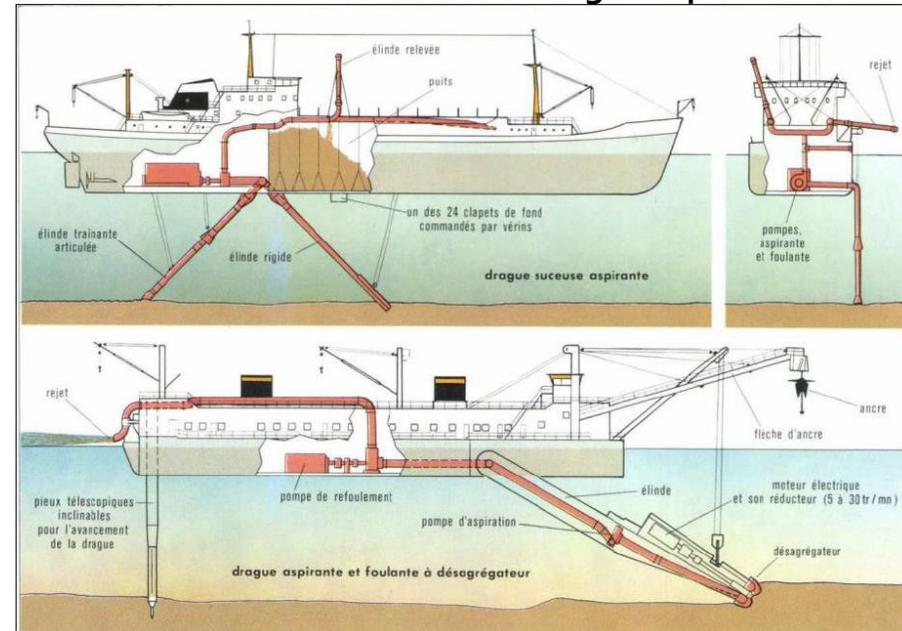
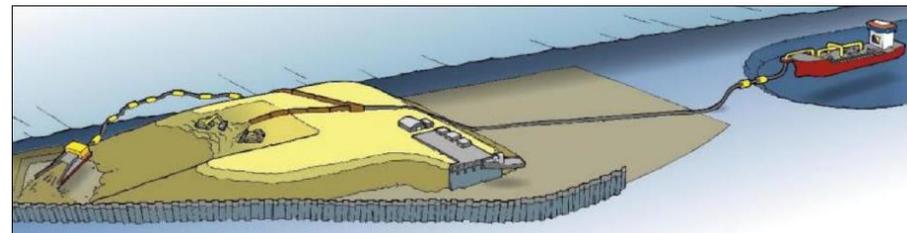


Schéma de canalisation du point d'amarrage du navire à la zone de remblaiement



# Choix d'un remblaiement 'hydraulique' (2/2)

## 3 vertus majeures par rapport à la 1<sup>ère</sup> méthode dite 'classique'

1. Absence de trafic routier (40 000 AR en camions évités)
2. Réduction des plannings de travail par une activité 7/7, 24/24 (Réduction de l'usage d'équipements routiers)
3. Réduction des émissions de CO<sup>2</sup> (entre 500 000 et 600 000 kg de CO<sup>2</sup> évités)

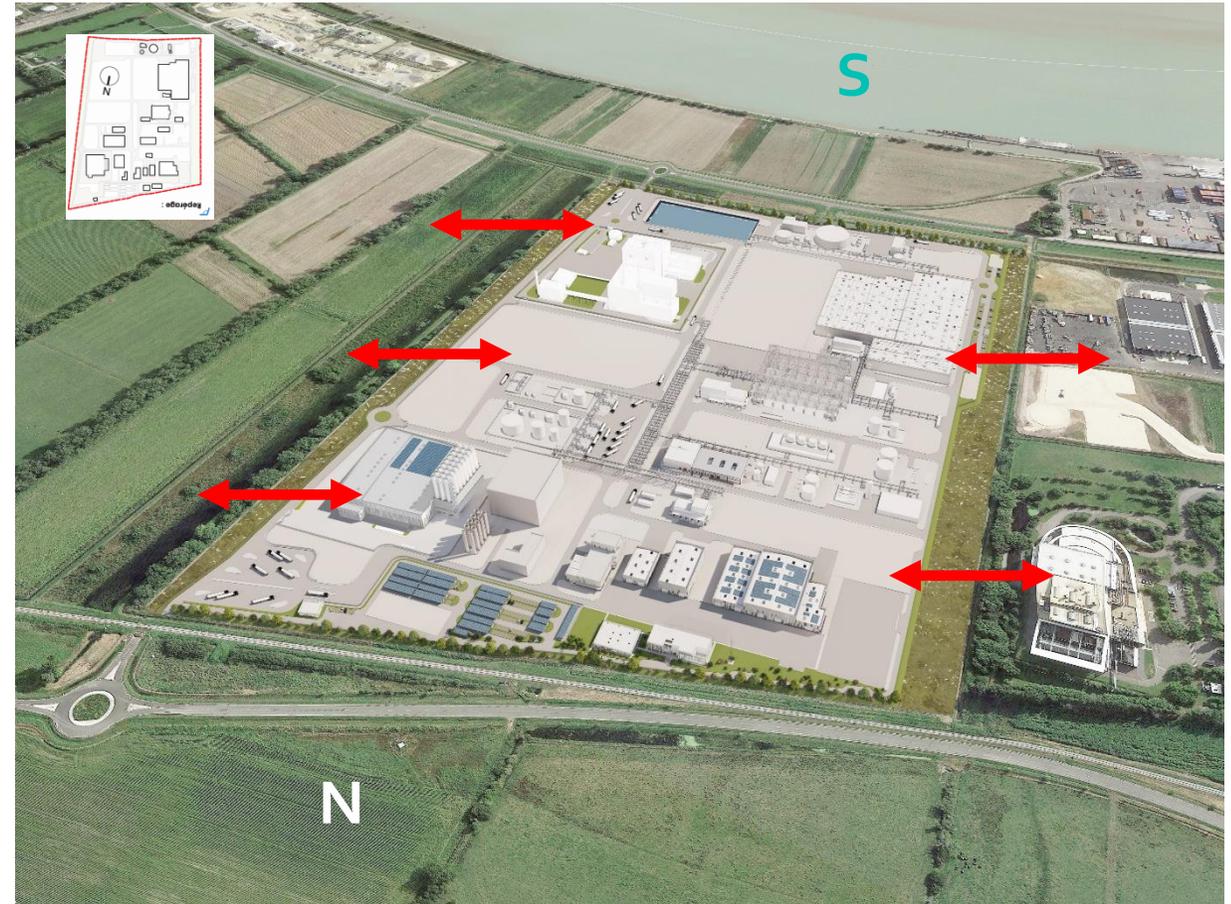
Exemple de traversée de route par pont tubulaire avec caisson



# Environnement : Préservation et Intégration

## Préserver des zones naturelles et aménager un 'rideau végétal'

- **Intégrer** au paysage et se 'greffer' aux espaces naturels existants voisins.
- **Préserver des bordures Est et Ouest** : recréer des **zones arborées** en zones naturelles, soit l'équivalent **5,5 hectares** (plus de 13 % des 41,5 hectares de terrain).
- **Créer un 'rideau' végétal au Nord et au Sud** pour éloigner la perception des bâtiments.
- **Laisser** le périmètre Sud tel quel du fait de la présence d'un **bassin d'orage**.



Visuel confidentiel - Non contractuel

# Environnement : Eco-Conception

- **Utiliser** des matériaux vertueux et recyclable
- **Décarboner** (faible consommation énergétique)
- **Apporter** du bien-être au travail

## Toiture photovoltaïque

- Toitures froides évitant les effets de surchauffe
- Production d'énergie photovoltaïque vertueuse



Visuel confidentiel - Non contractuel

# Environnement : Maitrise des Émissions

## Produire de la chaleur décarbonée (réduction de 50% par rapport aux combustibles conventionnels)

- Biomasse & Combustible Solide de Récupération (CSR), valorisation des mâchefers en revêtements routiers, dépoussiérage des fumées
- L'utilisation de biomasse issue de bois déchets et de CSR (avec un contenu biogénique de 50%) permet de réduire les émissions de CO<sub>2</sub> fossile par rapport aux combustibles conventionnels (tel que le gaz naturel) de 50%

## Réutiliser les eaux

- Tours de refroidissement hautes performances et traitement des eaux usées

## Maîtriser les impacts

- **Sonores** : Equipements de tri en bâtiments clos et insonorisés
- **Olfactifs** : Réception déchets dans des bâtiments en dépression
- **Lumineux** : Eclairage des bâtiments qu'en cas de présence de personnel



Visuel confidentiel - Non contractuel

# Questions et Réponses



# Précision des besoins en main-d'œuvre

## Phase travaux

- Nombre d'emplois **permanents** directs et indirects générés dans le secteur de la construction est estimé à environ **500 (ligne de base)**
- Les entreprises du secteur seront informées lors de la publication des appels d'offres.
- **Estimation pouvant aller jusqu'à 2 000 personnes travaillant simultanément sur le site au pic (emplois temporaires).**

## Phase opérationnelle

- L'exploitation de l'usine de recyclage devrait créer environ :
  - **Phases I et II : Environ 350 emplois directs**Couvrant tous les domaines d'expertise (ouvriers, techniciens, ingénieurs, doctorants, etc.).
- **1 500 emplois indirects** supplémentaires dans l'énergie et les infrastructures seront générés (entreprises sous-traitantes).
  - L'exploitation de la chaufferie bois déchets - CSR de C.E.N. (Veolia) engendrera la création de **32 emplois en phase II**

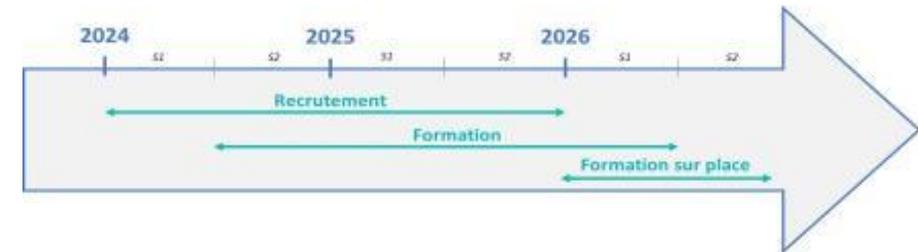
# Anticipation des besoins en main-d'œuvre

## Collaboration avec les acteurs locaux

- Anticipation des besoins en main-d'œuvre en collaboration avec Caux Seine développement (Maison des compétences)
- Création d'un groupe de travail en collaboration avec les services de l'Etat compétents et des partenaires privées

## Volet formation

- Programmes de formation interne à ses nouveaux employés
- Possibilité pour certains ingénieurs et techniciens recrutés en France de se rendre sur le site d'Eastman aux Etats-Unis pour compléter leur formation
- Appui sur le riche écosystème de formation, enseignement supérieur et de recherche du territoire



## Volet information

- **3 réunions d'information collectives avec France Travail : environ 220 personnes présentes et inscrites**
- **18 avril : Bolbec ; 23 mai : Lillebonne ; 20 juin : Honfleur**

# Questions et Réponses



3.

# Conclusion et prochaines étapes

# Les prochains rendez-vous de la concertation

- Date envisagée pour l'enquête publique : juin 2024
- Dernière réunion publique de concertation prévue fin mai 2024 (fin de la concertation continue)



# L'enquête publique

- Un dispositif visant à **favoriser l'information du public** et **recueillir ses remarques** pour éclairer l'autorité compétente pour la décision d'autorisation. Elle est inscrite dans le code de l'environnement.
- L'enquête publique intervient à la fin d'un projet et constitue la participation du public dite « **aval** ».
- Un **commissaire enquêteur** est nommé par le tribunal administratif. Il ou elle recueille les avis du public et émet un avis sur le projet qui peut être favorable – assorti ou non de réserves – ou défavorable. Son avis est consultatif.
- Si l'avis est favorable, le préfet délivre la déclaration d'utilité publique du projet.

## Information et déroulement de l'enquête

- **Information du public** : par voie réglementaire, annonces légales dans les journaux, affiches, site internet, panneaux, etc.
- **Consultation du dossier** : toute personne peut consulter le dossier en mairie aux heures d'ouverture, pendant toute la durée de l'enquête, même en l'absence du commissaire-enquêteur.
- **Droits du public** : toute personne peut présenter des observations orales ou écrites, favorables ou non au projet et proposer des suggestions ou des contre-propositions. Le public a également accès aux observations portées au registre.

# Engagements régionaux d'Eastman

## Prix 'Liberté' – mars 2024

*Un prix décerné chaque année à une personne ou organisation représentatif d'un combat pour la liberté choisie par un jury composé de jeunes issus de Normandie, des autres régions de France et de tous les continents.*

- **Le 21 mars 2024, 2 écoles de Kingsport (Tennessee) accueilleront des événements-votes par un jury de jeunes américains.** À cette occasion, **une délégation de la région** se rendra sur place.
- Plusieurs centaines de jeunes sont attendus à l'événement.



## 80ème anniversaire du D-Day – juin 2024

- **10 jeunes américains** de 15 à 18 ans ont été sélectionnés pour venir en Normandie parmi **275** candidatures.
- Il est prévu pour ces jeunes :
  - Une **visite des sites emblématiques** du D-Day et du mémorial de Caen
  - La participation à la **cérémonie de remise du Prix Liberté** en présence de vétérans et de représentants du Gouvernement
  - Une visite du **Mont Saint-Michel**
  - La participation à une **cérémonie officielle** le 6 juin.

# 4. Conclusion

# Questions et Réponses

