

**Concertation continue sur le projet  
d'Eastman  
Construction d'une usine de recyclage  
moléculaire des plastiques en Normandie**

**Compte-rendu de la quatrième réunion du comité de suivi  
de la concertation continue**

**17 janvier 2024**

## 1. L'organisation de la réunion

### 1.1 Les représentants du maître d'ouvrage

- **Godefroy MOTTE**, Conseiller spécial projet, Eastman (*en animation*)
- **Cédric PERBEN**, Directeur France du projet, Eastman (*en animation*)

\*\*\*

- **Bernard BREJUN**, Architecte en charge du projet, Responsable de l'insertion paysagère (*expert invité*)
- **Younes ID BAKRIM**, Architecte en charge du projet, en charge de l'insertion paysagère (*expert invité*)
- **Catalina MAZOYER**, Directrice des Ressources Humaines France, Eastman (*experte invitée*)
- **Sofie VERGUCHT**, Responsable plaidoyer économie circulaire (*experte invitée*)

### 1.2 Les participants et membres du Comité connectés

- **Keryann BARON**, lycéen
- **François CATTREUX**, Développement entreprises et attractivité chez Caux Seine Développement
- **Sabrina HINNIGER-DRUGY**, riveraine, directrice de secteur chez Crit, Membre du CA et COPIL MASE
- **Françoise JORDAN**, Eco-choix
- **Thierry LECERF**, association Eco-choix
- **Christelle LENORMAND**, Assistante technique et administrative
- **Annie LEROY**, Ecologie Le Havre
- **Cyril MORIN**, riverain
- **Jean-Philippe PETIT**, Président de l'association INCASE et Directeur des Affaires Publiques et Gouvernementales chez ExxonMobil
- **Damien RESTOUX**, Chargé des questions emploi/ formation chez Caux Seine Développement

En présence du **Jean-Louis LAURE**, garant désigné par la CNDP

## 1.3 Le déroulé de la réunion

1. Accueil des participants
2. Point sur le calendrier de dépôt des demandes d'autorisation
3. Evolutions du projet et communication associée
4. Prochaines étapes
5. Conclusion & questions diverses

*La réunion s'est déroulée en visioconférence et a duré 1h30, de 18h30 à 20h. Elle a réuni une vingtaine de participants.*

## 2. Introduction

**Laura DUCOULOMBIER** accueille les participants et présente le déroulé et les objectifs de cette quatrième réunion qui s'inscrit dans le cadre de la concertation continue autour du projet d'usine de recyclage moléculaire des plastiques d'Eastman.

Les deux représentants du maître d'ouvrage et les quatre experts invités se présentent.

**Jean-Louis LAURE**, garant désigné par la CNDP, indique qu'il produira prochainement un bilan de la concertation. Il rappelle que l'intérêt du comité est de clarifier les informations autour du projet, de le questionner.

**Godefroy MOTTE**, conseiller spécial projet chez Eastman et représentant du maître d'ouvrage, rappelle les objectifs de la réunion. L'intérêt de cette réunion est de susciter un échange et invite les participants à poser leurs questions lors de la présentation du projet.

## 3. Point sur le calendrier de dépôt des demandes d'autorisation

### 3.1 Le calendrier du projet

**Cédric PERBEN**, directeur du projet et responsable solutions circulaires France, indique que la demande d'autorisation environnementale (DDAE) a été déposée le 31 juillet 2023, et que des compléments seront déposés la semaine du 22 janvier au regard de l'ampleur du projet.

**Cédric PERBEN** poursuit en précisant que le permis de construire sera déposé 1 semaine à 15 jours après le dépôt complémentaire de DDAE, suivant trois séquences ; trois permis seront donc déposés.

- Un permis d'aménagement comprenant l'élévation du terrain et l'infrastructure routière ;
- Un permis de construire des bâtiments industriels ;
- Un permis de construire des bâtiments administratifs.

Eastman déposera son permis de construire en même temps que Veolia. Les dates des prochaines étapes seront validées en février, au moment du dépôt du permis de construire.

L'enquête publique devrait avoir lieu entre mi-juin et mi-juillet 2024. A l'issue de l'enquête publique, le projet passera au CODERST. **Cédric PERBEN** ajoute qu'un important travail sur les bâtiments et les études de dangers a été réalisé.

**Annie LEROY** précise que le CODERST signifie : Conseil Départemental de l'Environnement des Risques Sanitaires et Technologiques.

## 4. Evolutions du projet et communication associée

### 4.1. Evolutions du projet depuis la concertation préalable

**Godefroy MOTTE** présente les évolutions du projet depuis la concertation préalable. En particulier, deux éléments peuvent susciter des questions du public, ce qui fera l'objet d'une communication particulière par Eastman :

- La question de l'approvisionnement en déchets : **Annie LEROY** demande si Eastman est certain que les déchets traités proviendront uniquement de France.

**Cédric PERBEN** répond que malheureusement, il n'y a pas encore suffisamment de quantités disponibles en France mais l'approvisionnement en déchets a été sécurisé pour la phase 1 et Eastman n'est pas inquiet.

**Laura DUCOULOMBIER** suggère d'améliorer la communication autour de ce sujet, en créant par exemple une carte de l'origine des déchets.

- La question du passage de l'usine du classement Seveso « bas » au classement SEVESO 'haut' de l'usine.

**Godefroy MOTTE** indique que le changement est dû à la quantité présente du fluide caloporteur qui circule en boucle fermée pour fournir l'énergie nécessaire aux réactions chimiques. L'augmentation de capacité nécessite plus de fluide caloporteur et a fait franchir à l'usine la limite entre SEVESO 'bas' et SEVESO 'haut'.

**Annie LEROY** demande la valeur du méthanol en termes de CO<sup>2</sup> relâché dans l'atmosphère.

**Cédric PERBEN** indique qu'aucune perte sous forme gazeuse n'est à craindre grâce à l'action d'oxydateurs. Une réponse plus complète sera apportée ultérieurement.

### 4.2. Travaux, construction et logistique

**Cédric PERBEN** présente le calendrier des travaux, les moyens humains et logistiques.

**Damien RESTOUX** demande si Eastman a une idée des entreprises missionnées pendant les travaux, des interlocuteurs et de l'anticipation des besoins en main-d'œuvre sur le chantier, et quelle sera la répartition de la main-d'œuvre (in situ ou extérieure).

**Cédric PERBEN** répond que les courbes présentées sont en cours d'affinage. Tous les prestataires n'ont pas été sélectionnés.

### 4.3. Logistique des flux de matières

**Cédric PERBEN** présente la logistique des flux de matières et insiste sur plusieurs points :

- En termes de trafic routier, les engins utilisés pendant la construction des bâtiments ne gêneront pas de trafic routier notable ;
- Les flux de déchets seront combinés avec les flux de matières pour la chaufferie (bois et CSR) ;
- Un travail collaboratif est en cours avec l'association SOCRATE<sup>1</sup> pour gagner en cohérence et bénéficier d'une chaîne logistique sécurisée et continue.

**Jean-Philippe PETIT** indique avoir bien reçu cette demande de collaboration avec l'écosystème industriel local.

### 4.4. Choix du remblaiement hydraulique

**Godefroy MOTTE** présente la méthode de remblaiement choisie. Avec la méthode hydraulique, il n'y aura pas de perturbations routières car les barges s'amarreront en bordure de Seine et les remblais transiteront au-dessus de la route via une canalisation.

La question du remblaiement suscite plusieurs questions chez les membres du comité de suivi :

- **Jean-Louis LAURE**, garant de la CNDP, demande si le transport se fera uniquement via la carrière marine, et combien d'allers-retours ont été identifiés pour les bateaux.

**Cédric PERBEN** indique qu'il s'agira de bateaux d'environ 20 mille tonnes, les allers-retours seront à déterminer en fonction de l'opérateur.

- **Keryann BARON** demande combien de temps durera le remblaiement.

**Godefroy MOTTE** répond que le remblaiement devrait durer 10 à 12 semaines.

- **Thierry LECERF** demande l'impact qu'aura le trafic des 2 à 3 barges par jour nécessaires au remblaiement sur le trafic maritime actuel.

**Cédric PERBEN** répond qu'Haropa n'a pas signalé d'alertes à ce jour.

### 4.5. Insertion paysagère

**Younes ID BAKRIM** présente les avancements en matière d'insertion paysagère, tant au niveau de l'aspect extérieur qu'intérieur.

**François CATTREUX** remercie Eastman pour tous les efforts menés sur l'insertion paysagère. Il demande si Veolia a les mêmes engagements, pour éviter les ruptures entre les deux sites qui seront sur la même parcelle.

---

<sup>1</sup> Association créée par HAROPA PORT et les associations Synerzip-LH, INCASE – Industrie Caux Seine et Upside Boucles de Rouen pour le développement de « zones industrielles bas carbone » (ZIBAC) – plus d'informations [ici](#).

**Younes ID BAKRIM** répond que les deux dossiers d'Eastman et de Veolia seront déposés en même temps, et qu'il n'y a pas de réelles différences entre les deux.

**Keryann BARON** demande si un risque existe pour les animaux.

**Godefroy MOTTE** répond qu'il y a très peu d'impacts sur la faune et sur la flore et propose de renvoyer les résultats.

## 4.6. Communication associée

**Laura DUCOULOMBIER** rappelle les outils de communication existants pour valoriser les différents points précités, et demande l'avis des participants sur les moyens d'étoffer cette communication. Personne ne s'exprime mais **Laura DUCOULOMBIER** indique que les points saillants de communication seront envoyés par email.

## 5. Les prochaines étapes

### 5.1. Ressources humaines

**Catalina MAZOYER** présente les dernières avancées en matière de ressources humaines.

### 5.2. Engagements auprès de la Région

**Laura DUCOULOMBIER** présente brièvement les partenariats d'Eastman auprès de la Région : le prix Liberté et les célébrations autour du D-Day.

### 5.3. Prochaines réunions

**Laura DUCOULOMBIER** présente les 3 prochaines étapes de la concertation :

- La prochaine réunion publique : ***la date du 13 mars 2024 a été proposée aux membres par email et validée.***
- La prochaine réunion du comité de suivi
- L'enquête publique

## 6. Conclusion

**Jean-Louis LAURE** conclut en revenant sur les deux dernières années de concertation, depuis l'annonce du projet. Les deux dernières années ont été très complexes, et ont permis au projet de se préciser et de prendre corps. Le travail avec les membres du comité de suivi est salué, ainsi que les efforts d'Eastman sur l'insertion paysagère du projet.

### *En résumé – Points clés de communication à améliorer*

- **Approvisionnement en déchets**
- **Classement SEVESO – seuil haut**
- **Anticipation des besoins en main-d'œuvre lors de la phase de chantier**

- **Remblaiement** : durée, enjeux écologiques et le trafic maritime
- **Harmonisation des pratiques d'insertion paysagère** avec Veolia

Prochaines étapes :

- Réunion publique : **13 mars 2024**
- Prochaine réunion du comité de suivi : **avril 2024** (date exacte TBC)
- Enquête publique : **juin 2024** (date exacte TBC)